

Relatoría de la misión institucional de la Unión Latinoamericana de Ciegos (ULAC)

Ciudad de México, México | 27 de septiembre al 1 de octubre de 2026

Síntesis de la misión

Durante cinco días, la ULAC articuló acciones de gobernanza regional, diálogo con organizaciones afiliadas y aliadas, cooperación académica, incidencia en participación política y fortalecimiento del derecho a leer. La misión permitió consolidar alianzas estratégicas en México y proyectar nuevas líneas de trabajo regional para las personas ciegas y con baja visión.

1. Introducción y propósito estratégico

Del 27 de septiembre al 1 de octubre de 2026, la Unión Latinoamericana de Ciegos (ULAC) desarrolló una misión institucional en la Ciudad de México que reunió acciones de gobernanza interna, cooperación interinstitucional e incidencia regional. La agenda se construyó en torno a dos ejes estrechamente vinculados con el ejercicio de la ciudadanía de las personas con discapacidad visual: la participación política y pública, y el acceso efectivo a la lectura, la información, la cultura y el conocimiento.

La misión tuvo como marco principal el Primer Congreso Internacional «Abrir puertas, cerrar brechas. Por una ciudadanía informada, participativa e incluyente», realizado en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), junto con el VIII Foro «Derecho a Leer. Abrir libros, ampliar mundos» y otras actividades complementarias orientadas a fortalecer la implementación del Tratado de Marrakech. Estos espacios permitieron reunir a organizaciones de personas con discapacidad, instituciones públicas, universidades, bibliotecas, organismos de derechos humanos, representantes del sector editorial y especialistas de distintos países de la región.

La delegación de la ULAC estuvo integrada por Gladys Díaz, presidenta; Alexis Duarte, primer vicepresidente; Germán Emmanuel Bautista Hernández, segundo vicepresidente; y Marissa Martínez, secretaria de Recursos y Finanzas. Su participación permitió visibilizar el trabajo regional de la organización, fortalecer la articulación con aliados estratégicos y dejar instaladas nuevas oportunidades de cooperación en materia de accesibilidad, producción de conocimiento, participación política y derecho a leer.

2. Gobernanza regional y planificación institucional

Los días 27 y 28 de septiembre, la Junta Directiva de la ULAC celebró su reunión presencial en la Ciudad de México. Este espacio permitió revisar el avance de la gestión institucional, el funcionamiento de las Secretarías, la situación de las organizaciones afiliadas, los proyectos regionales en ejecución y las prioridades que deberán orientar el Plan Anual de Actuación 2027.

La reunión tuvo especial relevancia para ordenar el trabajo interno de la organización y proyectar

una agenda regional más articulada. Entre los temas abordados se incluyeron la sostenibilidad institucional, la incidencia internacional, el seguimiento de las organizaciones nacionales, el fortalecimiento de referentes e interlocutores, la preparación del próximo Congreso Latinoamericano de Ciegos y la necesidad de continuar consolidando mecanismos de consulta, participación y representación regional.

La presencia de la Junta Directiva en México también permitió que la agenda institucional no se limitara a la toma de decisiones internas, sino que se vinculara de manera directa con organizaciones locales, espacios académicos y actividades públicas de incidencia. De este modo, la misión combinó la dimensión política interna de la ULAC con acciones concretas de articulación externa.

3. Encuentro con organizaciones afiliadas y aliadas de México

El domingo 27 de septiembre, la Junta Directiva mantuvo un encuentro con organizaciones afiliadas y aliadas de México, entre ellas la Red Nacional para la Inclusión de Personas Ciegas y con Baja Visión (RENACBVI), la Asociación Mexicana para la Atención de Personas con Discapacidad Visual, I.A.P. (AMADIVI), la Escuela para Entrenamiento de Perros Guía para Ciegos, I.A.P., y el Organismo Mexicano Promotor del Desarrollo Integral de las Personas con Discapacidad Visual, I.A.P.

El intercambio permitió conocer de primera mano el trabajo que estas organizaciones desarrollan en sus comunidades, así como sus desafíos en materia de autonomía, accesibilidad, educación, movilidad, inclusión laboral, representación y ejercicio de derechos. Para la ULAC, este encuentro fue una oportunidad para escuchar las experiencias locales, reconocer la diversidad del movimiento asociativo mexicano y fortalecer la relación con organizaciones que cumplen un papel fundamental en la defensa de los derechos de las personas ciegas y con baja visión.

La reunión también permitió identificar puntos de convergencia y posibles líneas de cooperación regional. En ese sentido, el espacio contribuyó a acercar la agenda latinoamericana de la ULAC a las necesidades concretas del país anfitrión, reafirmando la importancia de construir una organización regional cercana a sus afiliadas y capaz de acompañar procesos nacionales desde una mirada colaborativa.

4. Cooperación académica: reunión ULAC, UNAM, UNAPDI y FOAL

El lunes 28 de septiembre se realizó una reunión de seguimiento al convenio ULAC-UNAM, celebrado en julio de 2025. Participaron el Lic. Raúl Arcenio Aguilar Tamayo, director general de Atención a la Comunidad de la Universidad Nacional Autónoma de México; la Mtra. Claudia Peña Testa, directora de la Unidad de Atención para Personas con Discapacidad (UNAPDI); representantes de la ULAC; y Estefanía Mirpuri, directora de la Fundación ONCE para la Solidaridad con las Personas Ciegas de América Latina (FOAL).

El encuentro permitió avanzar en una agenda de cooperación orientada a conectar las capacidades académicas y técnicas de la UNAM con la experiencia del movimiento de personas ciegas y los mecanismos de cooperación regional. Se exploraron posibilidades vinculadas con servicio social, prácticas profesionales, investigación aplicada, producción de artículos académicos, accesibilidad y

otras iniciativas focalizadas que puedan contribuir al fortalecimiento de la inclusión y la participación de las personas con discapacidad visual.

Esta reunión tuvo un valor estratégico particular, ya que permitió pasar de la relación institucional formal a la identificación de acciones concretas. La presencia de FOAL amplió además las posibilidades de articulación triangular entre academia, cooperación internacional y movimiento asociativo, abriendo caminos para futuras iniciativas compartidas entre la UNAM, la ULAC y aliados regionales.

5. Primer Congreso Internacional: participación política, consulta y vida democrática

Los días 29 y 30 de septiembre se desarrolló en la Facultad de Derecho de la UNAM el Primer Congreso Internacional «Abrir puertas, cerrar brechas. Por una ciudadanía informada, participativa e incluyente». La ULAC formó parte del Comité Organizador junto con FOAL, RENACBVI, la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH), la UNAM, la Facultad de Derecho, el Instituto de Investigaciones Bibliotecológicas y de la Información (IIBI), la Biblioteca Nacional de México, la UNAPDI, CAD FILOS, el Mecanismo Independiente de Monitoreo Nacional de la CDPD, el Organismo Mexicano Promotor del Desarrollo Integral de las Personas con Discapacidad Visual, I.A.P., y otras instituciones públicas y académicas mexicanas.

El Congreso tuvo como propósito generar un espacio internacional de reflexión e intercambio sobre la participación política y pública, el acceso a la lectura y el ejercicio de ciudadanía de las personas con discapacidad. Su primera jornada, titulada «Voces que deciden. Participación, consulta y vida en democracia», estuvo dedicada a analizar la consulta, la representación política, las acciones afirmativas, la accesibilidad electoral, el monitoreo ciudadano y la construcción de democracias inclusivas en México y América Latina.

La ULAC tuvo una participación activa durante esta primera jornada. Gladys Díaz integró el acto inaugural en representación de la organización y moderó el Panel 2, «Experiencias comparadas en América Latina sobre participación política de personas con discapacidad», espacio que permitió recuperar aprendizajes regionales y reflexionar sobre la participación de las personas con discapacidad en distintos contextos nacionales.

La jornada reunió a autoridades electorales y jurisdiccionales, representantes políticos, organizaciones de personas con discapacidad y especialistas de la región. La convocatoria registró 150 inscripciones para esta primera jornada además de más de 900 visualizaciones de su transmisión al momento de elaboración de la ficha informativa. Además, la transmisión internacional permitió ampliar el alcance del debate y mantener disponible el contenido en el canal de YouTube ULAC Digital, fortaleciendo la circulación regional de las reflexiones compartidas.

6. Diálogo con la industria editorial: Tratado de Marrakech y editoriales

También el 29 de septiembre, la ULAC participó junto con la Cámara Nacional de la Industria Editorial Mexicana (CANIEM), la UNAM y Tiflonexos Asociación Civil en el encuentro virtual «El Tratado de Marrakech y las Editoriales», que contó con la participación de 14 editoriales.

Este espacio tuvo un valor estratégico porque permitió acercar al sector editorial a las discusiones

sobre accesibilidad, producción de obras en formatos accesibles e implementación efectiva del Tratado de Marrakech. El diálogo abrió posibilidades para avanzar hacia una mayor accesibilidad desde el origen, fortalecer la cooperación con entidades autorizadas y evitar duplicidades en la producción y circulación de ejemplares accesibles.

Para la ULAC, el encuentro constituyó una oportunidad concreta de incidencia con actores clave de la cadena del libro. La implementación del Tratado de Marrakech no depende únicamente de normas jurídicas, sino también de cooperación técnica, voluntad institucional, producción accesible y circulación efectiva de las obras. En ese sentido, el acercamiento con CANIEM y las editoriales mexicanas dejó sentadas bases importantes para futuras acciones de colaboración.

7. VIII Foro Derecho a Leer: de los derechos a los hechos

El 30 de septiembre se celebró el VIII Foro «Derecho a Leer. Abrir libros, ampliar mundos», bajo el eje «Implementando el Tratado de Marrakech: balance a una década de su entrada en vigor». La jornada se centró en los avances y desafíos de la implementación del Tratado en México y América Latina, el fortalecimiento de las entidades autorizadas, la producción y localización de obras accesibles, la accesibilidad desde el origen y el papel de las tecnologías emergentes para ampliar el acceso al conocimiento.

La delegación de la ULAC asumió responsabilidades relevantes a lo largo de la jornada. Gladys Díaz participó en la ceremonia inaugural y luego integró la mesa de diálogo «Marrakech 2035: de los derechos a los hechos», junto con representantes de RENACBVI, CNDH, UACM, UNAPDI y el Organismo Mexicano Promotor del Desarrollo Integral de las Personas con Discapacidad Visual. Marissa Martínez moderó el Panel 1, «De la hambruna de libros al Tratado de Marrakech», aportando la perspectiva regional de la ULAC sobre el derecho a leer y el acceso a obras en formatos accesibles. Germán Bautista moderó el Panel 4, «Encuentro de Entidades Autorizadas», y realizó la lectura de la Declaración de la Ciudad de México por el Derecho a Leer durante el cierre de la jornada.

El Foro registró 225 participantes sincrónicos, 100 presenciales y 125 virtuales, además de más de 800 visualizaciones de su transmisión al momento de elaboración de la ficha informativa. Entre sus resultados se destacó la presentación de la Encuesta Nacional sobre la implementación del Tratado de Marrakech en bibliotecas mexicanas, orientada a identificar necesidades de fortalecimiento y áreas de oportunidad, así como la suscripción de la Declaración de la Ciudad de México por el Derecho a Leer.

La Declaración propone avanzar hacia una nueva etapa de implementación efectiva del Tratado de Marrakech, con más obras accesibles, localizables y oportunas; mayor cooperación entre instituciones; fortalecimiento de entidades autorizadas; participación de las propias personas beneficiarias; y generación de evidencia para evaluar los resultados alcanzados. De este modo, la jornada trascendió la conmemoración de los diez años del Tratado y se proyectó como una hoja de ruta para la próxima década.

8. Taller práctico «Marrakech en acción»

La misión concluyó el 1 de octubre con el taller práctico «Marrakech en acción», realizado en la

Biblioteca Central de la UNAM y dirigido a entidades autorizadas e instituciones interesadas en desempeñar esa función. Participaron más de 40 representantes de organizaciones de la sociedad civil, bibliotecas, universidades e instituciones públicas, con el apoyo del Consorcio de Libros Accesibles (ABC) y de Tiflonexos Asociación Civil.

La capacitación permitió profundizar en la aplicación práctica del Tratado de Marrakech, el funcionamiento de las entidades autorizadas, la producción y gestión de ejemplares accesibles y las posibilidades de intercambio nacional y transfronterizo. Luego de dos jornadas de reflexión e incidencia, este taller representó un paso concreto hacia el fortalecimiento de capacidades institucionales para hacer efectivo el derecho a leer.

Para la ULAC, la actividad cerró la misión con una dimensión práctica y formativa: no se trató solo de debatir los desafíos del Tratado, sino de avanzar en conocimientos, herramientas y redes que puedan traducirse en mejoras reales para el acceso a libros y materiales accesibles para las personas ciegas y con baja visión.

9. Resultados y proyección institucional

La misión institucional de la ULAC en México articuló tres niveles de acción complementarios: la representación y el diálogo con las organizaciones, la cooperación entre instituciones y la incidencia en derechos. Entre los resultados más concretos se destacan la realización de la reunión presencial de Junta Directiva; el fortalecimiento del vínculo con organizaciones mexicanas; el seguimiento del convenio ULAC-UNAM; la interlocución con 14 editoriales; la participación de 496 personas registradas en el Congreso Internacional; el desarrollo de un Foro con 225 participantes sincrónicos y más de 800 visualizaciones por cada jornada; la capacitación de más de 40 personas; y la presentación y lectura de la Declaración de la Ciudad de México por el Derecho a Leer.

Más allá de las cifras, la misión permitió posicionar a la ULAC como actor regional en debates centrales para la ciudadanía de las personas con discapacidad visual. La participación política y el derecho a leer no fueron abordados como agendas aisladas, sino como dimensiones complementarias del ejercicio pleno de derechos: para participar se necesita información accesible, y para acceder al conocimiento se requieren políticas, instituciones y organizaciones capaces de sostener el derecho a leer.

El trabajo desarrollado en México deja abiertas oportunidades relevantes para la ULAC: profundizar la cooperación con la UNAM, fortalecer la articulación con FOAL y organizaciones mexicanas, dar seguimiento a la Declaración de la Ciudad de México, acompañar procesos vinculados con entidades autorizadas y promover nuevas formas de cooperación regional en torno al Tratado de Marrakech, la accesibilidad y la participación democrática.

La misión reafirmó que el liderazgo regional de la ULAC se construye tanto en los espacios de representación internacional como en el diálogo cercano con sus afiliadas, en la generación de alianzas concretas y en la capacidad de transformar encuentros institucionales en acciones sostenidas. Ese será el desafío principal de la etapa que se abre: dar continuidad a los acuerdos, fortalecer las redes creadas y convertir los compromisos asumidos en resultados verificables para las personas ciegas y con baja visión de América Latina.

Para saber más

Las transmisiones de las jornadas del 29 y 30 de septiembre permanecen disponibles en el canal de YouTube ULAC Digital, junto con materiales institucionales de la organización y recursos vinculados al Congreso y al VIII Foro Derecho a Leer.

[Programa y contexto del Congreso \(ULAC\)](#)

[Primera jornada: participación política \(YouTube ULAC\)](#)

[Segunda jornada: derecho a leer \(YouTube ULAC\)](#)

[Sitio institucional de ULAC](#)